### 6. 人的資本経営データ(一覧)

人的資本経営推進で生産性が向上したか?

事業成果・戦略の実現

従業員エンゲージメント

総合スコアの向上

牛産性

付加価値の向上

労働生産性

業績の向上

従業員1人当たりの収益

投資効率

投下人件費に対するリターン

人的資本RoI

#### 成果の視点(アウトカム) = 量の視点(ポートフォリオ) ×

人的資本をどれだけ投下したか?

事業戦略に応じた ジョブ構成・要員

投下人的資本

人的資本の総量

総従業員数

総額人件費

人的資本の構成

年齢別ポートフォリオ

男女別ポートフォリオ

職種別ポートフォリオ

プロフェッショナル人材数

日本・外国籍別人材ポートフォリオ

ジョブ構成と人的資本の適合度

人的資本の準備度

後継者候補準備率

#### 質の視点(パフォーマンス)

人的資本のパフォーマンスを引き出しているか?

人材の獲得・惹き付け(リテンション)

Well Being

キャリア形成のしやすさ

雇用形態の転換数

正規雇用の中途採用比率

中途採用者の管理職への登用

内部継承率

WLBの充実レベル

平均残業時間

管理職1人当たりの部下数

男性の育児休業取得率

女性の育休復帰後就業継続率

有給休暇消化率

フレキシブルワーク制度の利用数

DE&I

女性の活躍レベル

女性管理職比率/人数

男女間賃金格差

シニア人材の活躍レベル

定年再雇用率

外国籍人材の活躍レベル

外国人管理職比率/人数

障がい者の活躍レベル

障がい者雇用率/人数

獲得・リテンション

Well BeingとDE&Iの満足度

ES(リーダーシップに対する信頼)

獲得実績

新規採用人数

勤続実績

離職率

平均勤続年数

4 人材の成長・活躍

教育投資

総量

教育投資総額

1人当たりの教育投資額

リスキリング

リスキル関連教育投資額

満足度

実践機会

機会の提供

実践機会の提供に対する利用数

満足度

ES(職務の満足度)

(5) 人材の貢献に報いる報酬

報酬水準

平均年間給与

ES(報酬の満足度)

福利厚生

福利厚生の規模

福利厚生費用総額

福利厚生の活用度

福利厚生制度の利用数

満足度

ES(福利厚生の満足度)

6 安全衛生・コンプライアンス

対策

------

健康・安全研修の総出席者数

実績

労災認定された件数/発生率 労災認定された死亡者数/死亡率

満足度

ES(安全衛生)

コンプライアンス

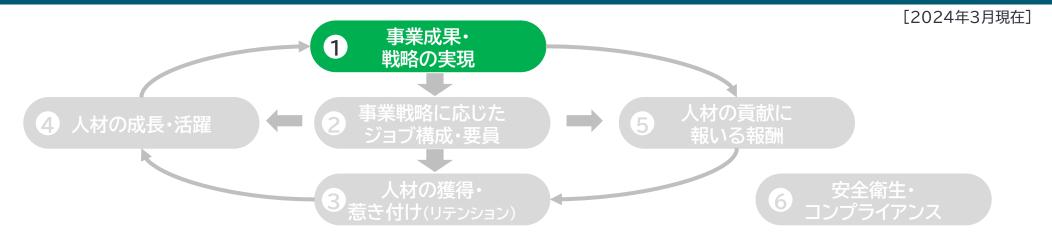
対策

倫理・コンプライアンス研修の総出席者数

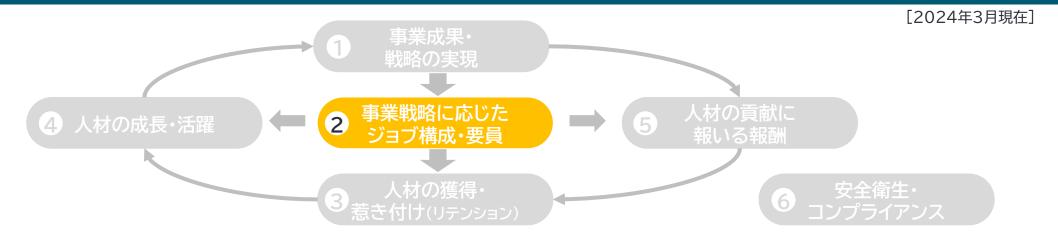
実績

第三者に解決を委ねられた係争 懲戒処分の種類と件数

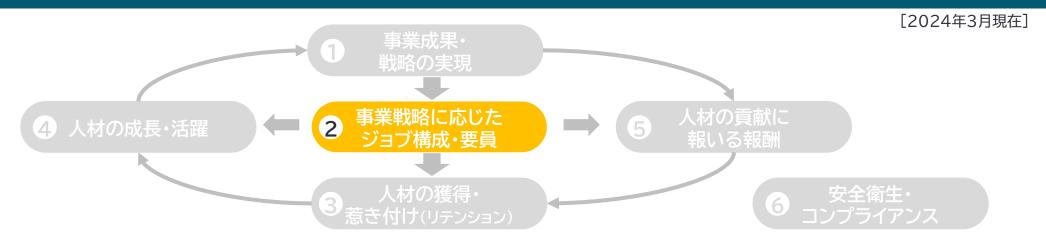
満足度



	2021年度	2022年度	2023年度
エンゲージメント(総合スコア)※正規のみ	-	<u>別添参照</u>	-
労働生産性 ※全体	730万円	740万円	742万円
従業員1人当たり売上 ※全体	2000万円	2160万円	2022万円
人的資本RoI ※全体	27%	26%	25%



	2021年度	2022年度	2023年度
総従業員数	全体 247名 正規 203名	全体 247名 正規 205名	全体 253名 正規 212名
総額人件費 ※正規のみ	12億6500万円	12億9400万円	13億2600万円
男女別人材ポートフォリオ	正規 男性168名 女性35名 非正規 男性28名 女性16名	正規 男性169名 女性36名 非正規 男性27名 女性15名	正規 男性175名 女性37名 非正規 男性27名 女性14名
プロフェッショナル人材数* ※正規のみ	0名	0名	0名
日本・外国籍別人材ポートフォリオ	正規 日本籍98% 外国籍2% 非正規 日本籍100% 外国籍0%	正規 日本籍99% 外国籍1%非 正規 日本籍100% 外国籍0%	正規 日本籍99% 外国籍1% 非正規 日本籍100% 外国籍0%
後継者候補準備率 ※正規のみ	0%	0%	0%



年齢別ポートフォリオ(正規雇用)									
	202	22年3月	期	202	23年3月	期	202	24年3月	期
年齢帯	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計
70歳以上	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人
65-69歳	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人
60-64歳	3人	0人	3人	7人	0人	7人	9人	0人	9人
55-59歳	23人	3人	26人	21人	4人	25人	19人	5人	24人
50-54歳	26人	6人	32人	29人	7人	36人	27人	6人	33人
45-49歳	28人	5人	33人	27人	6人	33人	30人	6人	36人
40-44歳	27人	6人	33人	26人	6人	32人	25人	8人	33人
35-39歳	25人	2人	27人	28人	2人	30人	33人	0人	33人
30-34歳	16人	4人	20人	14人	3人	17人	13人	4人	17人
25-29歳	8人	3人	11人	10人	3人	13人	11人	3人	14人
20-24歳	12人	5人	17人	7人	5人	12人	9人	5人	14人
15-19歳	0人	1人	1人	0人	0人	0人	0人	0人	0人
0-14歳	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人
合計	168人	35人	203人	169人	36人	205人	176人	37人	213人

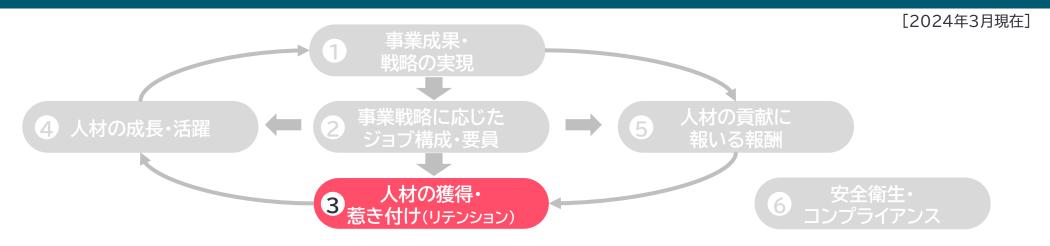
年齢別ポートフォリオ(非正規雇用)									
(人)	202	22年3月期	<b>明</b>	202	23年3月	朝	202	24年3月	朝
年齢帯	男性	女性	合計	男性	女性	合計	男性	女性	合計
70歳以上	7人	1人	8人	8人	1人	9人	9人	2人	11人
65-69歳	12人	2人	14人	11人	2人	13人	11人	1人	12人
60-64歳	5人	1人	6人	4人	2人	6人	4人	2人	6人
55-59歳	1人	2人	3人	2人	2人	4人	0人	2人	2人
50-54歳	0人	2人	2人	0人	2人	2人	0人	1人	1人
45-49歳	0人	3人	3人	0人	2人	2人	1人	2人	3人
40-44歳	2人	3人	5人	1人	2人	3人	0人	2人	2人
35-39歳	0人	1人	1人	0人	1人	1人	0人	1人	1人
30-34歳	0人	1人	1人	0人	1人	1人	0人	1人	1人
25-29歳	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人
20-24歳	0人	0人	0人	1人	0人	1人	1人	0人	1人
15-19歳	1人	0人	1人	0人	0人	人0	0人	0人	人0
0-14歳	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	0人	人0
合計(人)	28人	16人	44人	27人	15人	42人	26人	14人	40人

4 人材の成長・活躍

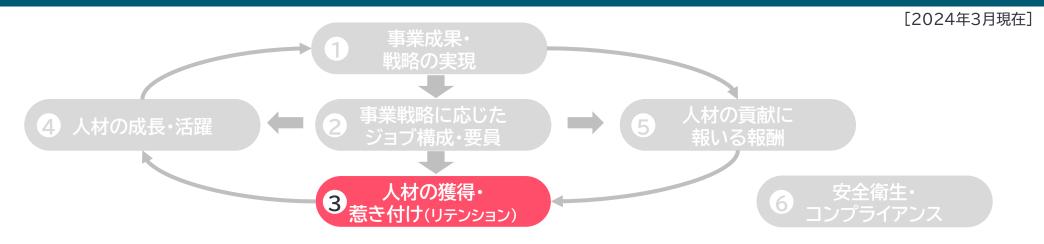
[2024年3月現在] 人材の貢献に 報いる報酬

職種区分別ポートフォリオ(正規雇用)							
職種	2022年3月期 2023年3月期 2024年3月						
現場職	142人	141人	149人				
営業職	8人	9人	10人				
事務職	36人	38人	38人				
管理職	17人	17人	16人				
	0人	0人	0人				
	0人	0人	0人				
合計(人)	203人	205人	213人				

事業戦略に応じた ジョブ構成・要員

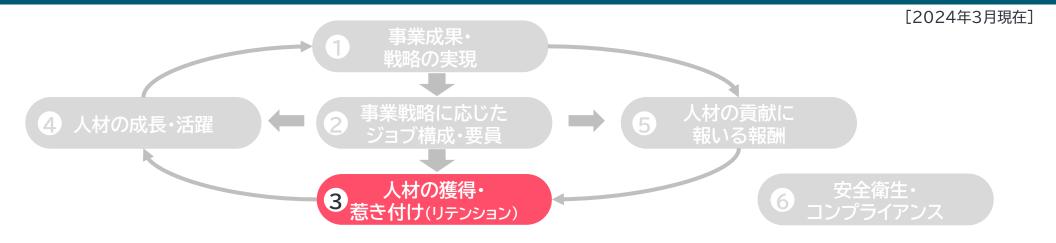


	2021年度	2022年度	2023年度
雇用形態の転換数 ※正規のみ	0名	2名	1名
正規雇用の中途採用比率 ※正規のみ	5%	4%	2%
中途採用者の管理職への登用 ※正規のみ	0名	0名	0名
内部継承率 ※正規のみ	86%	86%	86%

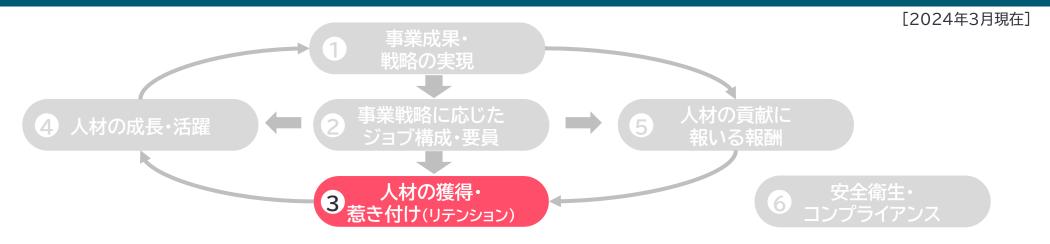


	2021年度	2022年度	2023年度
平均残業時間	正規 7.4h/月 非正規 0.2h/月	正規 6.1h/月 非正規 0.2h/月	正規 5.1h/月 非正規 0.2h/月
管理職1人当たりの部下数 ※正規のみ	12名	12名	12名
男性の育児休業取得率 ※正規のみ	100%	100%	100%
女性の育休復帰後就業継続率 ※正規のみ	100%	100%	100%
有給休暇取得率 ※正規のみ	69%	74%	81%
フレキシブルワーク制度の利用数* (フレックス・リモート・副業 等)	データ無し	データ無し	6名

\*リモートワーク利用人数



	2021年度	2022年度	2023年度
女性管理職比率・人数 ※正規のみ	比率 12%	比率 12%	比率 12%
	人数 2名	人数 2名	人数 2名
男女間賃金格差	全体 66.1%	全体 67.9%	全体 74.3%
	正規 74.4%	正規 75.5%	正規 82.4%
	非正規 66.9%	非正規 66.9%	非正規 67.9%
定年再雇用率 ※正規のみ	100%	100%	該当者無し
外国人管理職比率・人数 ※正規のみ	比率 0%	比率 0%	比率 0%
	人数 0名	人数 0名	人数 0名
障がい者雇用率・人数 ※全体	比率 2.0%	比率 1.6%	比率 2.3%
	人数 5名	人数 4名	人数 5名

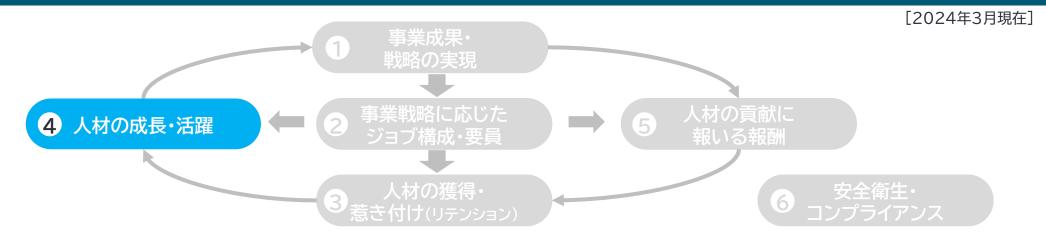


2021年度

つのつつ生産

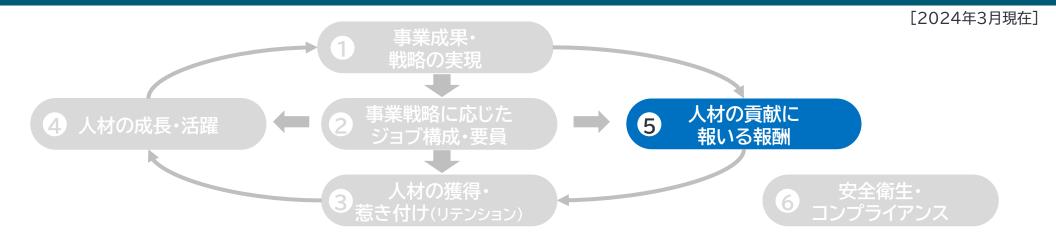
つりつつ生産

	2021年段	2022年段	2023年段
新規採用人数	正規 4名 (男性3名·女性1名) 非正規 1名 (男性1名·女性0名)	正規 4名 (男性4名·女性0名) 非正規 0名 (男性0名·女性0名)	正規 0名 (男性0名·女性0名) 非正規 0名 (男性0名·女性0名)
離職率 ※正規のみ	2%	4%	1.88%
平均勤続年数 ※正規のみ	12.9年	13.9年	14.1年



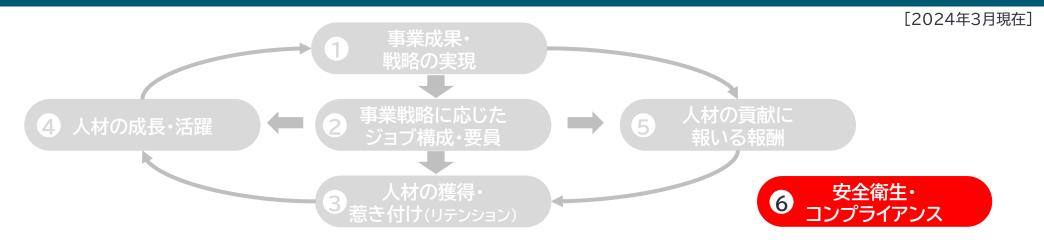
	2021年度	2022年度	2023年度
教育投資総額 ※全体	800万円	1100万円	1329万円
1人当たりの教育投資額 ※全体	3万円	4万円	5.6万円
リスキル関連教育投資額 ※全体	200万円	100万円	100万円
エンゲージメントスコア ※正規のみ (人材育成)	データ無し	別添参照	データ無し
実践機会の提供に対する利用数* (社内公募制・社内起業 等)	データ無し	別添参照	受講者全員 (受講報告書通り)
エンゲージメントスコア ※正規のみ (職務の満足度)	データ無し	別添参照	データ無し

\*各種研修後に策定する、研修内容実践行動計画書及び上司との1on1の実施

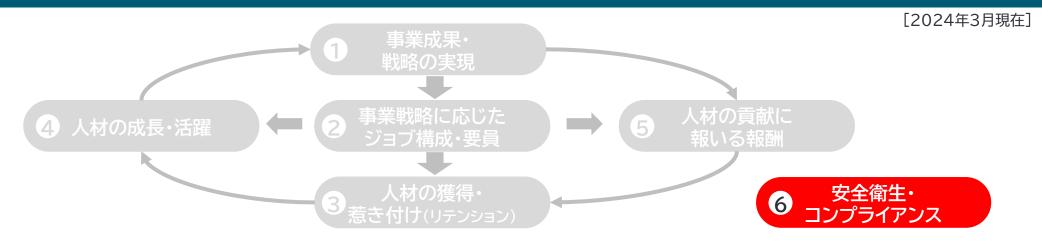


	2021年度	2022年度	2023年度
平均年間給与	正規 480万円 非正規 210万円	正規 490万円 非正規 230万円	正規 483万円 非正規 231万円
エンゲージメントスコア ※正規のみ (報酬の満足度)	データ無し	別添参照	データ無し
福利厚生費用総額 ※正規のみ	3500万円	3500万円	3500万円
福利厚生制度の利用数*	データ無し	データ無し	253名全員
エンゲージメントスコア ※正規のみ (福利厚生の満足度)	データ無し	別添参照	データ無し

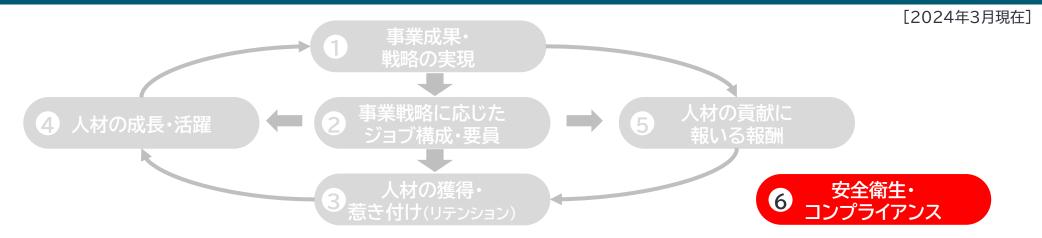
\*家庭と仕事の両立支援制度



	2021年度	2022年度	2023年度
健康・安全研修の総出席者数 ※正規のみ	33名	64名	55名
労災認定された件数・発生率 ※正規のみ	10件	10件	8件
労災認定された死亡者数・死亡率 ※正規のみ	0件	O件	O件
エンゲージメント ※正規のみ (安全衛生)	データ無し	別添参照	データ無し



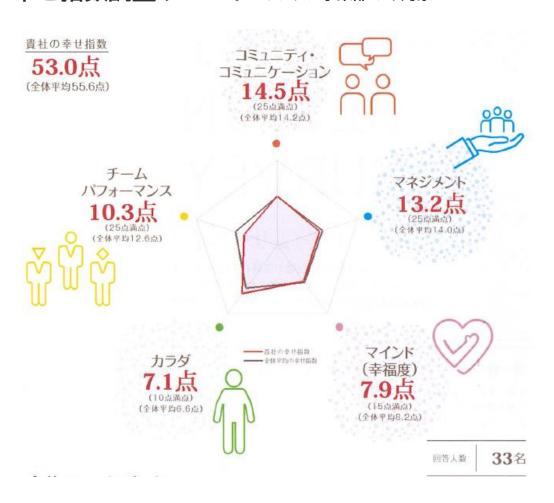
	2021年度	2022年度	2023年度
倫理・コンプライアンス研修の総出席者数 ※正規のみ	7名	255名	5名
第三者に解決を委ねられた係争 ※正規のみ	0件	O件	O件
エンゲージメント ※正規のみ (コンプライアンス)	データ無し	別添参照	データ無し



	懲戒処分の種類と件数				
懲戒処分の種類	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期		
懲戒解雇	2件	O件	O件		
諭旨退職	O件	0件	O件		
降格	1件	1件	O件		
出勤停止	O件	1件	1件		
減給	O件	O件	1件		
けん責	O件	2件	1件		
戒告	0件	0件	0件		
その他	0件	0件	0件		

※正規のみ

### ■幸せ指数調査サーベイ ※アクア事業部のみ対象



組織での個人の幸福度を測るサーベイを2022年度に実施しました。 実施をしましたが、社員の会社に対する正直な思いが回答されなかったので はないかと考えています。前回の反省を生かすとともに、マインドフルネスセ ンターの活動とも連動させる形で新たなエンゲージメントサーベイを設計予 定です。社員の皆さんには自分のことや会社に対して考えていることを正直 にぶつけてもらい、社員による会社の改善に繋げたいと考えています。

コミュニティ・コミュニケーション

職場内のコミュニケーションが取れているかどうかを、「従業員同士の関係」、「上司との関係」、「地域との関係」などの要素から、コミュニティ・コミュニケーションの状態を評価する項目です。

チーム パフォーマンス 働きやすい職場環境として、「居心地の良さを感じているか」。 「職場に活気が見られるか」などの要素から、チームパフォーマン スの状態を評価する項目です。

マネジメント

人材や労務マネジメント状況を、「経営層や経営方針への心理的 コミットメント」や「職務満足の状況」、「仕事のやりがい・やる気」、 「組織の成長」などの要素から、総合的なマネジメントの状態を 評価する項目です。

カラダ

個々の従業員が元気に働けるための状態を、「ライフスタイル」や「主観的健康観」などの要素から、体の状態を評価する項目です。

マインド

幸福度、人生の満足度といった長期的ウェルビーイングの要素から、マインド(幸福度)の状態を評価する項目です。

# 用語集 (1/3)

項目	指標 番号	指標名	算出式	
① 事	( ( ( ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (		適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果	
業成果	2	労働生産性	付加価値/総従業員数 *付加価値=営業利益+人件費 +動産不動産賃借料+租税公課	
事業成果・戦略の実現	3	従業員1人当たりの収益	以下①②より1つを選択して開示 ①1人当たり売上 = 売上 ÷ FTE ②1人当たり営業利益 = 営業利益 ÷ FTE	
現	4	人的資本RoI	([売上一{(売上原価+販売費及び一般管理費)一人件 費}]÷人件費ー1)×100	
	5	総従業員数	正規雇用の従業員数+非正規雇用の従業員数	
② 事	6	総額人件費	給与+法定福利費+法定外福利費+役員報酬+退職金	
<b>業</b> 戦略:	7	年齢別人材ポートフォリオ	(各年齢層の従業員数÷総従業員数)×100	
に応じ	8 男女別人材ポートフォリオ		(各性別の従業員数÷総従業員数)×100	
たジョ	9	職種別人材ポートフォリオ	職種人材ごとの従業員数	
事業戦略に応じたジョブ構成・要員	10	プロフェッショナル人材数	プロフェッショナル人材数	
要員	11	日本・外国籍別人材 ポートフォリオ	(日本国籍or外国籍の従業員数÷総従業員数)×100	
	12	後継者候補準備率	(後継者プールにいる人数÷リーダーのポジション数) ×100	

項目	指標 番号	指標名	算出式	
	13 雇用形態の転換数		非正規雇用から正規雇用への転換数	
	14	正規雇用の中途採用比率	(中途採用の正規雇用者数÷正規雇用者数)×100	
	15	中途採用者の管理職への登用	   年度で管理職へ登用された中途採用者の総数 	
③ 人	16	内部継承率	(重要ポストに占める内部登用者数÷重要ポスト数) ×100	
③人材の獲得・惹き付け(リテンション)	17	平均残業時間	1年間の対象労働者の法定時間外労働及び法定休日労働の総時間数の合計÷12ヶ月÷従業員数	
で 惹 き	18	管理職1人当たりの部下数	総従業員数÷総管理職数	
付け(リ	19	男性の育児休業取得率	(育児休業をした男性労働者数÷配偶者が出産した男性 労働者数)×100	
テンシ	20	女性の育休復帰後就業継続率	(育児休業から復帰した後に1年間在籍していた女性の数÷育児休業を取得した女性の数)×100	
<b>ラ</b>	21	有給休暇消化率	(従業員が取得した有給休暇の日数÷従業員に与えられた有給休暇の日数)×100	
	22	フレキシブルワーク制度の利用数 (フレックス・リモート・副業 等)	企業が多様な働き方の実現のために用意した制度の利 用者数	
	23	女性管理職比率/人数	(女性の管理職数/全体の管理職数)×100、及び女性の 管理職数	
	24	男女間賃金格差	(雇用区分ごとの女性の平均年間賃金/雇用区分ごとの 男性の平均年間賃金)×100	

# 用語集(2/3)

項目	指標 番号	指標名	算出式
	25	定年再雇用率	継続雇用制度で再雇用された人数/定年を迎えた人数
	26	外国人管理職比率/人数	(外国人の管理職数/全社の管理職数)×100、及び外国 人の管理職数
3	27	障がい者雇用率/人数	(障がい者数/総従業員数)×100、及び障がい者の人数
人材の獲	28	エンゲージメントスコア (リーダーシップに対する信頼)	適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
得・惹きは	3 人材の獲 28 エンゲージメントスコア (リーダーシップに対する信頼) 29 エンゲージメントスコア (キャリア形成) 30 エンゲージメントスコア (WLB) コンゲージメントスコア (DE&I)		適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
がけ(リテ			適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
シション			適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
)	32	新規採用人数	新規で採用した従業員数
	33	離職率	(総離職者数÷総従業員数)×100
	34	平均勤続年数	従業員の勤続年数の合計÷総従業員数

項目	指標 番号	指標名     算出式	
	35	教育投資総額	以下①②より1つを選択して開示 ①.外部に支払った費用の総額(外部講師+会場+移動 費+教材費等) ②.①+内部費用(内部講師の人件費相当額等)
4	36	1人当たりの教育投資額	「教育投資総額(#35)を総従業員数で割った値
八材の成長・活躍	37	リスキル関連教育投資額	リスキル関連の教育にかけた総費用
長・活躍	38	エンゲージメントスコア (人材育成)	適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
	39	実践機会の提供に対する利用数 (社内公募制・社内起業 等)	企業が人材の成長・活躍のために用意した実践機会の利 用者数
	40	エンゲージメントスコア (職務の満足度)	適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
			     満額を受領している従業員への支払給与の合計÷満額を
⑤ 人	41	平均年間給与	受領している従業員数
材の貢	42	エンゲージメントスコア (報酬の満足度)	適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
献に	43	福利厚生費用総額	経理データ上で、福利厚生費に含まれる項目の総額
人材の貢献に報いる報酬	44	福利厚生制度の利用数	企業が福利厚生のために用意した制度における利用者 数
齭	45	エンゲージメントスコア (福利厚生の満足度)	適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果

# 用語集(3/3)

項目	指標 番号	指標名	算出式
	46	健康・安全研修の 総出席者数	健康・安全研修に参加した受講者の総和
	47	労災認定された件数/発生率	(期間中の労災の件数÷期間中の従業員の総労働時間) ×100万時間
6安	48	労災認定された死亡者数/死亡率	(期間中の労災による死亡者数÷総従業員数)×100
⑥安全衛生・コンプライアンス	49	エンゲージメントスコア (安全衛生)	適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果
ノプライアン	プライア 50 倫理・コンプライアンス研修の 総出席者数		倫理・コンプライアンス研修に参加した受講者の総和
え	51	第三者に解決を委ねられた係争	適切な裁判管轄権を有する第三者に委ねられた労務係 争の数
	52	懲戒処分の種類と件数	各懲戒処分の種類ごとの件数
	53	エンゲージメントスコア (コンプライアンス)	適切なサーベイ等を通じて行われた、従業員エンゲージ メント指標の結果

### 集計範囲

本レポートは、本レポートは、【**当社単体**】の情報を集計しております。

#### 雇用区分

本レポートは、**【正規雇用に加え、非正規雇用の従業員】**を開示対象としております。

\*非正規雇用の従業員の開示が必要となる一部指標を除く

### 算出期間

本レポートは【2023年度,2022年度,2021年度】の3期間を 算出期間としております。



地域・行政・学校等との連携により、 エコノスSEEDプロジェクトを展開し、 環境保全を推進する人財の育成に取り組む

#### SPTs - 環境保全を推進する地域人財の育成

サステナビリティ活動	出前授業数	高校生以下の 工場見学件数	環境啓発イベント数	マイスター 認定クラス数
2023年度実績	34件	40件	8件	8件
2023 SPTs	18#	24≉	4#	6#

[ひろぎんサステナビリティ・リンク・ローン] 弊社は、SDGsを推進していく中で、「環境保全を推進する地域人財の育成」を目的に「エコノス SEED プロジェ クト」を展開しています。この活動において「出前投業実績数」「高校生以下を対象とした工場見学受入件数」「環境容免イベント実施数」「マイスター認定 クラス数」を指標 (SPTs) として目標値を設定しています。



#### 「海ごみ」テーマに「ミニ地球づくり」

竹原市立大乗小学校で「海ごみ」をテーマに出前授業を 行いました。自然の循環のミニ地球と「海ごみ」を模した 人工物を添加したミニ地球を作ります。

ガラスポウルを2つ用意し、それぞれに小石、土、枯れ 葉、小枝、コケ、シダ植物、ダンゴムシを入れて、コップ 1杯の水を入れたミニ地球を2つ作ります。一方に海ごみ を模したプラスチックや紙、めんつゆを添加し環境負荷の 高いミニ地球にします。

最後にそれぞれにガラスボウルをかぶせて密閉しミニ地

球の完成です。違いのある2 つのミニ地球を何ヶ月かかけて観察します。自然の営 みや循環の違いに気づくことで「海ごみ」に関心を持っ てもらえればと思います。







#### 南小学校稲刈り

府中市立南小学校5年生19名と、恒例の稲刈りを行い ました。今回は10月から入社した新入社員も子ども達と 一緒に参加しました。子どもたちに、日頃の食事とそれを 支える水環境にも関心を持ってもらえる機会になりました。





#### 海の森プロジェクトに協賛

TSSテレビ新広島主催の SDGs 企画「海の森ブロジェクト」に企業協賛しています。

このプロジェクトの取り組みとして、「親子で学ぶ海の 環境教室」が福山大学と共同で福山大学マリンパイオセン ター水族館(因島)で開催されました。弊社の SEED メ ンパー5名がスタッフとして参加し、親子71名 (3 グルー プ) の案内や誘導をしました。







# 働き方改革



社員が『いきがい』を持ち、社会から信頼される『いい会社』へ成長してい

社員が成長と貢献を通して『いきがい』を持てる 『いい会社』への成長を目指そう

Well-Being DE & I 3 Integrity

#### 府中市「多様な人材活躍実践」企業認定

弊社では、働く社員と家族が「Well-Being(身体的、 精神的、社会的に満たされ安定した状態)」を目指し、若 手社員研修、女性キャリア面談の実施、新たな役割付与に

よる働きがい創出、休憩室・ トイレの環境改善等を行って きました。

そういった取り組みを評価 していただき、府中市から「多 様な人材活躍実践」企業とし て認定いただきました。



#### 育児休暇"男性取得率"3年連続100%

育児・介護体業法に定められた両立支援制度を利用し、 2021年5名、2022年2名、2023年3名と男性対象者全員 が育児休服を取得しました。

洗濯・買い物などの家事をしながら、子どもの保育園の 準備・送迎、予防接種の付き添い、初節句の準備などとバー トナーを労うことができました。





#### 健康経営優良法人認定 2024

この度、弊社は従業員の健康管理を経営的な視点で考え 戦略的に実践する「健康経営」の取組みが優良であると認 められ、「健康経営優良法人認定2024(中小規模法人部 門)』に認定されました。

これは、両立支援をはじめ マインドフルネスセンターな ど、弊社の従業員とその家族 や、また地域の皆さんの健康 維持増進への取り組みが、医 療関係者、パートナー、サポー ター様や地域の皆さんのご理

認識しています。

認定証 PARKETANT. まに 株式会社オガワエフノス **自杀人时,我看现个我会写完全感觉**证力 (中心・根据を人様性)」として経療します。 現場を含まる事業を申答と向に、中華一番 RESERVALET 解ご協力に支えられ、発展継 SAMES NO. 続させていただいている証と **BREET** 

#### 障がい者新卒雇用強化

弊社は障がい者が生きがいを 感じられる組織づくりに向けて、 贈場環境改善やフォローアップ に取り組んでいます。

障がい者新卒雇用を強化し、 採用した障がいのある社員が3 年目を迎えました。他の社員の 協力を得ながら選別作業から分 析へとスキルアップしています。

また結婚して家族が増えたこ とでさらに責任威を持って研修 や業務に頑張っています。



#### 「シニア賃金制度規定」制定(60歳から70歳までの正社員・嘱託社員対象)

#### 「シニア賃金制度規定」制定案 「嘱託社員規定」改定案



目的

①シニア労働力の有効的活用

②労働条件の改善

③働きがい、心理的安全性確保

※以上、人権方針に準拠

①労働条件緩和: 部署間人事異動、転居を伴う異動はしない

恒常的な深夜勤務を採用しない

65歳まで等級引継ぎを変更しない

曝託社員の年棒制導入可

現行基本給の80%以上を確保する

②役割成果給の導入 (評価制度を一部適用)

③選択型働き方コース

#### 第4点 公割は果然けたのともりとする

<b>第0米 収削以来給は</b>	<b>だいこのりこりる</b>		
職群	名称	対象職種	評価別定額(千円)
一般	シニア	現場職、事務職、営業職	25 · 35 · 45
専門	スーパー EX	管理職、国家資格等を要する業務従事者	35 · 50 · 65
マネジメント	グランド	経営管理者等	60 · 80 · 100

#### 第14条 シニア賃金制度が適用される従業員の働き方については本人の選択により次の中から選ぶことができるものとする

コース名		労働条件	賃金水準
А	フルコース	8H/日、40H/週→170H/月程度	100%
В	EC07 コース	7H/日、35H/週→148H/月程度	A×85%以上
С	E- パランスコース	週休3日、32H/週→130H/月程度	A×75%以上





私たちは持続可能な 開発目標(SDGs)を 支援しています

